



Kwatro
KINDERHOSPICE

KOMPAS

Stichting Kinderhospice Kwatro

Beleidsplan 2023

Lichtpuntjes
brengen

LEVEN

*spelen
lachen
beleven*

REGULIER
DRAA VLAK

RUIMTE

Podcast
'Als de dood
voor het leven'

Ernstig zieke kinderen

Broers / Zussen BEWUSTZIJN
MEDISCH

Ouders

Steun 2023 SAMEN

Zorgprofessionals

Opleiding
Palliatieve kindzorg

Zorgtraag
centraal

*goede zorg
vertrouwen
veiligheid
liefde*

HUIS
VAN KWATRO
AAN HUIS
ZORG
Processen | Besturing | ICT

Bezoekadres

Venrayseweg 89a
5961 AE Horst aan de Maas

Postadres

Postbus 153
5800 AD Venray

T 077 204 62 00

info@kinderhospicekwatro.nl
www.kinderhospicekwatro.nl

KVK 84520906

IBAN NL63 TRIO 0320411923

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	3
1. Visie	4
2. Onze missie	5
3. Hoe Kwatro lichtpuntjes brengt voor ernstig zieke kinderen: de vier harten van Kwatro	6
3.1 Het eerste hart: Het huis van Kwatro.....	6
3.2 Het tweede hart: De ouders	7
3.3 Het derde hart: Broers en zussen.....	7
3.4 Het vierde hart: Zorgprofessionals.....	7
4. Te verwezenlijken lichtpuntjes in 2023	8
4.1 Het huis van Kwatro.....	8
4.1.1 Werving grond en bouwvergunning.....	9
4.1.2 Werving bouwrijp maken grond.....	9
4.1.3 Werving nieuwbouwhuis van Kwatro.....	10
4.2 Uitbreiding Zorg aan huis	10
4.3 Professionalisering team verpleegkundigen	10
4.3.1 Opleiding Palliatieve kindzorg	10
4.3.2 Vliegende start kinderverpleegkundige teams	12
4.4 Steun voor ouders.....	12
4.5 Steun voor broertjes en zusjes	13
4.6 Ondersteuning processen en besturing door hardware en software	14
4.7 Draagvlak en verbinding met samenleving.....	14
4.7.1 Podcast "Als de dood voor het leven"	14
4.7.2 De wereld van Kwatro	15
4.7.3. Social media.....	15
5. Toekomstige projecten	15
6. Team	16
6.1 Het bestuur van Stichting Kinderhospice Kwatro.....	17
6.2 Kernteam van Stichting Kinderhospice Kwatro	17
6.3 Raad van Advies Stichting Kinderhospice Kwatro	17
7. Beloningsbeleid	18
8. Informeren en aanpak van werving donaties	18
9. Financiële prognose 2023	19
10. ANBI-status	19
10.1 Voorwaarden ANBI status.....	19
10.2 Administratieve verplichtingen voor ANBI-status.....	20
11. Algemene gegevens	21

Bezoekadres

Venrayseweg 89a
5961 AE Horst aan de Maas

Postadres

Postbus 153
5800 AD Venray

T 077 204 62 00

info@kinderhospicekwatro.nl
www.kinderhospicekwatro.nl

KVK 84520906

IBAN NL63 TRIO 0320411923



Kwatro
KINDERHOSPICE

Voorwoord

Dit beleidsplan geeft een beeld waar Stichting Kinderhospice Kwatro voor staat, wat zij al brengt en waar ze in 2023 voor gaat. Wij hopen je met dit beleidsplan een beeld te geven hoe waardevol en noodzakelijk holistische zorg voor ernstig zieke kinderen en hun gezin is.

Dat dit beleidsplan ook een bron van inspiratie mag zijn, waardoor wij er samen voor ernstig zieke kinderen kunnen zijn en dat dit ook jezelf iets positiefs kan brengen.

'Kinderhospice Kwatro' wordt hierna 'Kwatro' genoemd.

Kwatro verenigt mensen en zorgt ervoor dat we elkaar samen kunnen verrijken.

'Ik ben, omdat wij zijn'
Ubuntu

Dit beleidsplan geeft inzicht in:

1. Visie: ernstig zieke kinderen hun mooiste en beste leven laten leiden
2. Missie: lichtpuntjes brengen voor ernstig zieke kinderen en hun gezin
3. Hoe wij lichtpuntjes brengen: onze vier harten
4. Lichtpuntjes in 2023
5. De toekomst
6. Het team
7. Het beheer van het vermogen van Stichting Kinderhospice Kwatro
8. De besteding van het vermogen van Stichting Kinderhospice Kwatro
9. Algemene gegevens van het bestuur en verantwoordelijke, ANBI-status, welke administratieve verplichtingen zij uitvoert en hoe zij haar doelgroep informeert.

Hartelijke groet,

Het bestuur van Stichting Kinderhospice Kwatro



1. Visie

Uit het laatste onderzoek van het CBS op 31 december 2012¹: blijkt dat er 203.910 kinderen jonger dan 15 jaar zijn met een beperking en/of chronische aandoening. Hiervan hebben ruim 40.000 kinderen een lichamelijke beperking of verstandelijke beperking of somatische aandoening. In de leeftijdscategorie 15 tot 25 jaar zijn dit 164.030 kinderen en daarvan hebben ruim 55.000 kinderen een lichamelijke beperking of verstandelijke beperking of somatische aandoening.

Het onderzoek van het kenniscentrum van kinderpalliatieve zorg laat zien dat palliatieve zorg bij kinderen in Nederland ongeveer 5.000 tot 7.000 kinderen betreft met veelal complexe aangeboren aandoeningen, neuromusculaire ziekten, hart-, long- en stofwisselingsziekten en ook oncologische aandoeningen. De meeste patiënten zijn jonger dan 5 jaar bij aanvang van het palliatieve traject, en de palliatieve fase duurt bij kinderen vaak jaren. Palliatieve zorg voor kinderen is in veel opzichten anders dan bij volwassenen. Alleen al de veerkracht van kinderen maakt de palliatieve fase soms erg grillig.

Ook blijkt uit een onderzoek van het NRC in 2021 dat er een groot tekort is aan dagopvang voor kinderen van 0 tot 5 jaar met een meervoudige beperking.

Kwatro wil er zijn voor deze ernstig zieke kinderen, voor hun ouders en voor hun broers en zussen.

De (zorg)vraag van het kind en zijn omgeving staat centraal, zowel thuis, in het ziekenhuis als in het nog te realiseren huis van Kwatro. Ongeacht de levensverwachting van het zieke kind bieden wij medische verpleegkundige zorg en pijnbestrijding. We bieden praktische en emotionele steun aan kind en gezin.

Door mee te dragen in de zorg, ontstaat er ruimte en rust om samen mooie momenten te hebben, plezier te maken. Als het kind toch komt te overlijden gaan we voor kwaliteit van sterven.

¹ In 2012 is de 'Wet gelijke behandeling op grond van handicap of chronische ziekte' ingevoerd. Volgens deze wet mogen statistische cijfers van de kinderen die onder andere palliatieve zorg nodig hebben niet meer worden gepubliceerd. Precieze cijfers hebben we daarom niet. Uit de gesprekken die we met ouders hebben gevoerd, kunnen we opmaken dat de nood aan goede, warme zorg voor deze groep kinderen nog steeds erg hoog is.

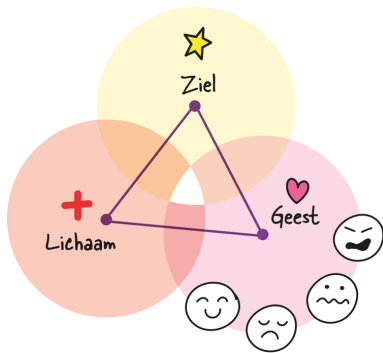


Kwatro
KINDERHOSPICE

2. Onze missie

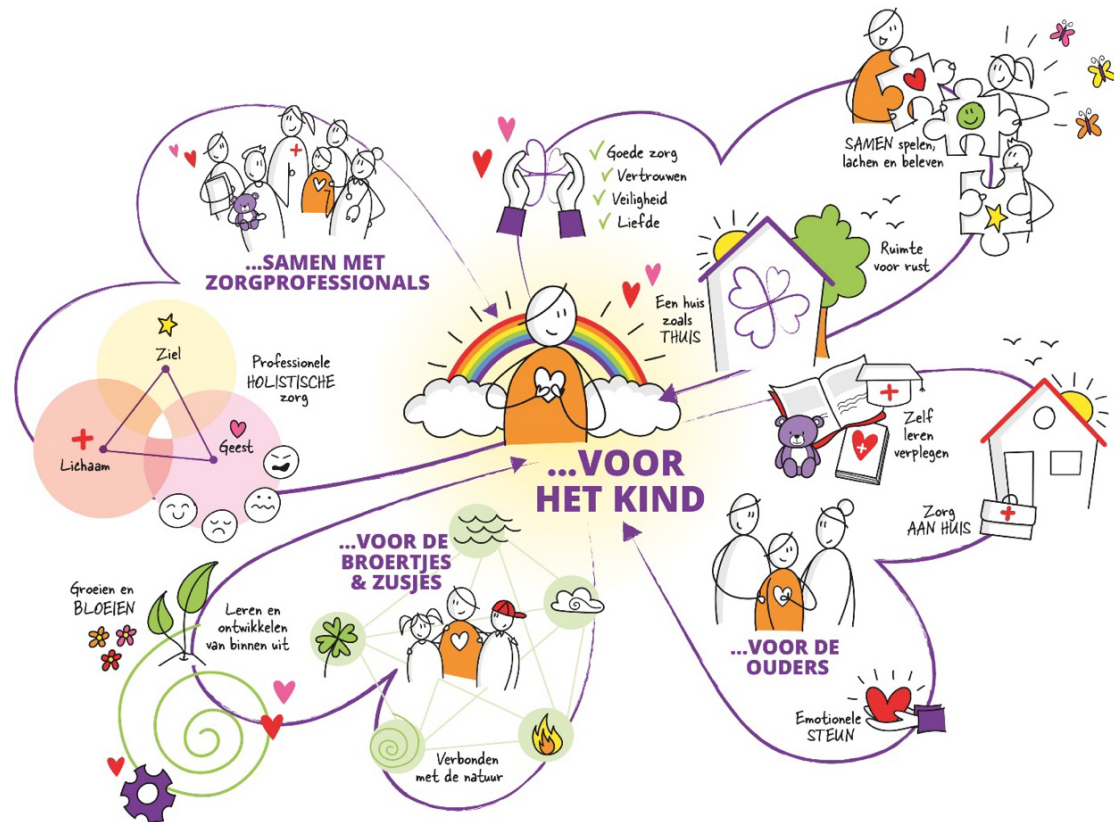
*Samen brengen we lichtpuntjes
voor ernstig zieke kinderen en hun gezin.*

Kinderhospice Kwatro richt zich op het leven. We willen het leven van kind en gezin verrijken en verlichten. Alles wat wij doen, doen wij voor het zieke kind. Wij bieden goede en professionele zorg, we zorgen voor ademruimte, zodat er tijd is voor plezier, spel en ontwikkeling. Zodat er weer meer ruimte komt om te *leven*. Thuis, in het ziekenhuis of in het nog te realiseren huis van Kwatro.



Kwatro biedt holistische kindzorg. Dat wil zeggen dat wij naast goede en professionele lichamelijke zorg ook aandacht hebben voor andere aspecten in het leven van een kind. Als een kind in balans is, stroomt zijn levensenergie en kan hij zijn innerlijke wijsheid horen, maar ook vreugde ervaren in donkere tijden.

3. Hoe Kwatro lichtpuntjes brengt voor ernstig zieke kinderen: de vier harten van Kwatro



Onze missie hebben we uitgebeeld in bovenstaande plaat. Het kind staat in het midden: we willen er zijn voor het kind. Hoe we dit willen doen hebben we vertaald in vier harten. Met aandacht voor deze vier harten werken we samen met de ouders, hoofdbehandelaar, eigen huisarts, verpleegkundigen, pedagoog en paramedici voor holistische kindzorg, zodat het kind zijn beste leven kan leven.

3.1 Het eerste hart: Het huis van Kwatro

Naast het bieden van holistische zorg aan huis en in het ziekenhuis, bouwen we aan het huis van Kwatro. Het huis is niet nodig om complexe intensieve zorg te bieden voor ernstig zieke kinderen en hun gezin. Het huis is wél waardevol. Het huis biedt een rustpunt, waardoor er voor kinderen en hun ouders speel- en ademruimte komt.

In het huis van Kwatro zal er dag en nacht zorg zijn voor ernstig en/of ongeneeslijk zieke kinderen van 0 t/m 18 jaar.

Kwatro wil er in het huis ook zijn voor kinderen van 0 t/m 5 jaar die meervoudig beperkt zijn en medische verpleegkundige zorg nodig hebben. Ook zij hebben intensieve zorg nodig en voor hen is vaak geen dagopvang mogelijk. De kinderen van 0 t/m 5 jaar die



ziek zijn of (mogelijk) meervoudig beperkt liften elkaar vaak op. Deze dagopvang willen wij daarom in het huis van Kwatro ook aan hen bieden.

Als een kind toch komt te overlijden gaan we voor kwaliteit van sterven. Dit kan thuis of indien nodig in het huis van Kwatro.

Het huis is onze kers op de taart waar we de komende jaren met heel ons hart aan werken.

3.2 Het tweede hart: De ouders

Het tweede hart is voor de ouders, die soms al zo lang intensief zorgen voor hun kind. Doordat we deze intensieve zorg kunnen overnemen ontlasten we de ouders. Door deze verlichting ontstaat er ruimte bij ouders voor hun eigen verdriet en verwerking van het (rouw)proces. Hierdoor kunnen ze weer gaan leven in plaats van overleven.

Met ons kindzorgteam biedt Kwatro in samenwerking met LIZ in het gebied van Nijmegen tot Roermond zorg aan huis, in het ziekenhuis of andere kindzorginstelling. We verlichten in de zorg door onder andere thuisverpleging of door ouders met vertrouwen zelf te leren verplegen.

We faciliteren ook dat ouders elkaar kunnen ontmoeten, (h)erkenning bij elkaar kunnen vinden en elkaar kunnen steunen.

3.3 Het derde hart: Broers en zussen

Als een broer of zus ernstig ziek is, heeft dat ook effect op de andere kinderen. We gaan op zoek naar de juiste (praktische of emotionele) ondersteuning die de andere kinderen in het gezin nodig hebben. Ook naar hen gaat ons hart uit. We bieden deze ondersteuning aan in de natuur, in de ruimtes in het gezondheidscentrum Zorg de Keizer te Venray of thuis.

3.4 Het vierde hart: Zorgprofessionals

Het vierde hart is voor de zorgprofessionals. Dat zij de ruimte hebben om goed voor zichzelf te zorgen, waardoor zij er nog beter en met aandacht voor de kinderen en hun gezin kunnen zijn. We richten onze werkomgeving zo in dat ieders expertise, levenservaring en talenten zo goed mogelijk tot hun recht komen. We werken versterkend samen, dat verrijkt elkaar, onszelf en bovenal het zieke kind.

Onze zorgprofessionals kunnen zich blijven ontwikkelen, mede door onze trainings,- verdiepings,- en intervisie programma's. Om te zorgen dat we meer verpleegkundige palliatieve kindzorg in Nederland kunnen bieden, is een erkende opleiding door College van zorgopleidingen in ontwikkeling.



Kwatro
KINDERHOSPICE

4. Te verwezenlijken lichtpuntjes in 2023

We willen ernstig zieke kinderen en hun gezin graag lichtpuntjes brengen.

*Lichtpuntjes
Soms zijn ze groot, soms zijn ze klein
je hoeft ze niet te zoeken
je kunt ze ook zijn*

In 2023 concentreert Kwatro zich op de volgende activiteiten en om de volgende lichtpuntjes te realiseren:

1. Het huis van Kwatro
2. Uitbreiding zorg aan huis
3. Opleiding Palliatieve kindzorg
4. Steun voor ouders
5. Steun voor broertjes en zusjes
6. Podcast 'als de dood voor het leven'
7. Ondersteuning processen en besturing door hardware en software
8. Verbinding met de samenleving

4.1 Het huis van Kwatro

Het huis van Kwatro wordt gerealiseerd op de Venrayseweg 89a in Horst aan de Maas.

Op de locatie Venrayseweg 89a in Horst aan de Maas staat nu nog een oud schoolgebouw dat gedeeltelijk gesloopt gaat worden. Het woonhuis blijft staan. Hier is het Familierechthuis werkzaam en zij versterken de holistische kindzorg nu al.

Dit filmpje geeft een indruk van de locatie waar het huis van Kwatro wordt gebouwd:
<https://youtu.be/6qj0xEAYRsA>.



4.1.1 Werving grond en bouwvergunning

In 2023 zal de grond worden verkregen en in handen komen van 'Het huis van Kwatro'. In 2022 is er reeds een bouwvergunning afgegeven voor de locatie met maatschappelijke doeleinden (medisch). In 2023 werken we samen met de gemeente om de bestemming van de nieuwbouw specifiek aan te merken als Kinderhospice.

4.1.2 Werving bouwrijp maken grond

Het is tijd om de grond bouwrijp te maken en de duurzame bouw te starten. De lange vleugel wordt opnieuw opgebouwd. Zo krijgt de huidige gevel een plek in het nieuwe ontwerp.

Om de eerste stap te zetten richting de nieuwbouw dienen onderstaande punten eerst gerealiseerd te worden:

- Sloop van de huidige vleugel van het pand
- Elektriciteitshuisje slopen/verplaatsen
- Bouwrijp maken grond

De doorlooptijd zijn mede afhankelijk van Enexis en Gemeente Horst aan de Maas.

Sinds 2000 zijn wij in afstemming met Enexis om het elektriciteitshuisje te verplaatsen en de verwachting is dat dit in 2023 plaats gaat vinden. *Dit is zeer kostbaar en Enexis is verzocht of zij dit in natura willen realiseren.*

4.1.3 Werving nieuwbouwhuis van Kwatro

In 2023 zal de laatste hand worden gelegd door de architecte Leonie Grootveld om het huis op papier vorm te geven. Duurzaamheid, warmte en verbinding met de natuur zijn in de vormgeving leidend. Uiteraard zullen in de vormgeving ook de vereiste (brand)voorschriften worden meegenomen. Installateurs en bouwkundigen gaan ook meedenken.

In 2023 zal ook de industriële vormgeving (Het huis van Kwatro van binnen) op papier worden afgerond door binnenhuisarchitecte Iris Hobo.

De nieuwbouw zal worden gerealiseerd door fondsenwerving, in natura, donaties en indien nodig vreemd vermogen.

Iedere ruimte van het huis van Kwatro zal visueel worden gemaakt en de vergoeding voor realisatie zal in 2024 apart worden begroot en geworven.

4.2 Uitbreiding Zorg aan huis

De zorg aan huis loopt van regio Nijmegen tot Roermond en wordt uitgebreid naar Eindhoven. Een team van kinderverpleegkundige uit de regio Eindhoven zal dat in 2023 verder ontwikkelen. De zorg aan huis wordt vergoed vanuit het persoonsgebondenbudget (PGB) of Zorg in Natura (oncontracteerd) en daarmee krijgen nu de zorgprofessionals hun werk vergoed.

We zetten in 2023 nog meer in op afgestemde zorg aan huis. Ook willen we ons meer gaan richten op afleiding en ontspanning thuis.

Zo willen vrijwilligers poppen maken om de ziekte van een kind bespreekbaar te maken en het zieke kind veiligheid en geborgenheid te geven. Materialen worden hiervoor geworven.

Ook richten we ons op het werven van VR brillen om in te zetten als afleiding tijdens moeilijke verzorgingsmomenten of voor leuk vermaak.

4.3 Professionalisering team verpleegkundigen

In 2023 willen we ontwikkelingslagen gaan maken met ons team verpleegkundigen.

4.3.1 Opleiding Palliatieve kindzorg

Verpleegkundigen zijn in Nederland MBO- of HBO-opgeleid. Dit zijn beide generieke opleidingen. Dit betekent dat er geen specialisatie voor kindzorg in verwerkt is.

Om je specialist te mogen noemen, kun je in Nederland de specialisatieopleiding 'Kinderverpleegkundige' volgen die vanuit ziekenhuizen wordt aangeboden. Elke dag

wordt er echter ook buiten het ziekenhuis kindzorg geleverd: thuis, in een kindzorginstelling of dadelijk ook in het huis van Kwatro. Deze professionals (bijvoorbeeld werkend vanuit thuiszorgorganisaties) beschikken niet altijd over een specialisatie in de kinderverpleegkunde.

Hoewel vanuit de zorgverzekeraars en behandelaars het beschikken over de specialisatie kinderverpleegkundige niet altijd noodzakelijk is, is er onder professionals die kindzorg bieden grote behoefte aan meer getoetste kennis en vaardigheden rondom kindzorg. Ook is er een groot tekort aan kinderverpleegkundigen.

Om te voldoen aan deze behoefte en om het voor meer mensen mogelijk te maken om zieke kinderen te verplegen, realiseert Kwatro samen met LIZ ([LIZ academie](#)) een tweejarige opleiding voor verpleegkundigen, die zich willen specialiseren in "Palliatieve kindzorg".

We willen dat kinderen goed verzorgd worden en we willen er voor onze professionals zijn: dat zij samen kunnen leren en kunnen groeien als professional en als mens.

De modules voor het trainingsprogramma worden in 2023 verder ontwikkeld door een multidisciplinair team van zorgprofessionals, waardoor MBO- en HBO-verpleegkundigen vaardigheden en specialistische kennis kunnen opdoen. Het multidisciplinaire team ontwikkelt dit gezamenlijk geheel vrijwillig.

Om een indruk te krijgen wat het trainingsprogramma "Palliatieve Kinderzorg" omvat: bekijk het volgende filmpje: <https://youtu.be/qy7w2vsOyQE>





Om verpleegkundige medische handelingen te kunnen oefenen, maken we gebruik van verpleegkundige oefenpoppen en daarbij behorende materialen. Hierbij kan gedacht worden aan stoma materialen, sondevoeding en wondzorg.

Door middel van de oefenpoppen worden kennis, inzicht en vaardigheden getoetst en geoefend. Daarnaast worden de oefenpoppen gebruikt bij de scholing voor intervisie en coaching van en met elkaar.

Voor elke handeling willen LIZ en Kwatro dat alle kinderverpleegkundigen bevoegd en bekwaam zijn. Dit betekent ook dat bij het langere tijd niet uitvoeren van de handeling ook bijscholing en toetsing noodzakelijk zijn.

De oefenmaterialen zijn kostbaar en moeten ook jaarlijks worden getoetst.

In 2023 starten we met het werven van de benodigde materialen in geld en natura. Ook start het vrijwillige multidisciplinaire team met de ontwikkeling van het trainingsprogramma en zullen de eerste (intervisie)bijeenkomsten plaats gaan vinden.

4.3.2 Vliegende start kinderverpleegkundige teams

We zetten in 2023 in op optimalisering van de 'zorg aan huis' teams, onder andere door de training aan te bieden in "bewustzijn 4 windrichtingen" en communicatie. Ook zal elk team haar eigen uitingsmaterialen verkrijgen om zich te kunnen profileren.

Dit kan worden gerealiseerd vanuit donaties.

4.4 Steun voor ouders

Doordat de ouders vaak een langere tijd niet kunnen ontspannen en vaak in een overlevingsstand belanden is het een kwestie van tijd voordat zij zelf klachten krijgen. Deze zorg wordt nu in ons gezondheidssysteem alleen geboden als de ouders zelf al ziek zijn. Om er voor je zieke kind te kunnen zijn, is het belangrijk dat de ouders zich goed voelen en zo kunnen we juist voorkomen dat zij zelf ziek worden. Kwatro zet in op deze preventieve zorg.

Bij Kwatro biedt een team van coaches, therapeuten en creatieve begeleiders steun, waardoor de ouders kunnen nagaan wat ze anders willen - ondanks dat hun kind ernstig ziek is - en helpen wij hen dit te realiseren.

De ziekte van hun kind heeft namelijk invloed op vele facetten van hun leven. Zo kan het verandering brengen in de relatie van ouders, in de relatie met hun andere kinderen en ook met sociale contacten. Het kan impact hebben op het werk en zo ook financiën. Het kan lastig zijn om nog te genieten van het leven, vertrouwen te hebben in de toekomst en om lichtpuntjes te zien.



Deze begeleiding kan het gezin soms niet zelf betalen en dan mogen zij met commitment een verzoek voor financiële steun indienen bij Stichting Vrienden Kwatro.

Kwatro wil in 2023 graag een eigen plek realiseren waar ons team steun kan bieden aan de ouders en deze willen we graag inrichten in de stijl zoals het huis van Kwatro ook wordt ingericht. Zo kunnen we ideeën voor in het huis van Kwatro ook al toetsen. Daarnaast willen we daar op locatie graag een goede internetverbinding.

Dit willen we graag werven door donaties in natura en in geld.

4.5 Steun voor broertjes en zusjes

Het helpt kinderen en jongeren om met een professional spelenderwijs stil te staan bij wat er in hen omgaat. Door creativiteit, door te bewegen, te ontspannen en te spelen ontstaat er rust en ruimte in het hoofd. Tussendoor ontstaan de momenten waarop kinderen zich uitspreken of laten zien wat er in hen omgaat.

Want ook voor de broer of zus is niets meer vanzelfsprekend. Veel aandacht van hun ouders gaat namelijk uit naar hun ernstige zieke broer of zus. Dit roept emoties op en ze kunnen ervaren dat niet iedereen begrijpt waar zij doorheen gaan.

Het helpt hen om stevig en met veerkracht in het leven te staan. Zo kunnen ze hun kostbare tijd die ze samen met broer of zus hebben, waardevol invullen, en lopen zij later in hun leven niet tegen onverwerkte emoties aan.

Deze begeleiding kan het gezin soms niet zelf betalen en dan mogen zij met commitment een verzoek voor financiële steun indienen bij Stichting Vrienden Kwatro.

De creatieve en ondersteunende materialen zullen door donaties in geld en in natura worden geworven.

Voor beweging broers en zussen en ook voor de ouders mag Kwatro gebruik maken van een ruimte op gezondheidscentrum Zorg de Keizer. Daarnaast gaan we ook graag de natuur in.

Naast deze ruimte zou het multi-disciplinaire team ook graag een vaste plek willen hebben om broers en zussen 1-op-1 te begeleiden. Deze ruimte zouden we graag willen inrichten in de stijl die je ook terug ziet komen in het huis van Kwatro.

Daarnaast willen we daar op locatie graag een goede internetverbinding. In 2023 gaan we hiermee aan de slag.

Dit gaan we werven door donaties in geld en in natura.

4.6 Ondersteuning processen en besturing door hardware en software

Binnen Kwatro zet iedereen zijn eigen talenten, ervaringen en vaardigheden in, vullen we elkaar aan en liften we elkaar op. Zo bouwen we continu aan de missie van Kwatro. Om op koers te blijven is het belangrijk dat de juiste mensen elkaar op het juiste moment weten te vinden. Ook is het essentieel dat actuele informatie laagdrempelig voor de juiste persoon op het juiste moment beschikbaar is. Daarnaast is het nodig dat vervolgcacties worden geborgd en kennis wordt uitgewisseld.

ICT kan dit proces en de bijsturing ondersteunen.

In de praktijk ervaren we dat software die gebruikt wordt in de zorg vaak verouderd is, ongebruiksvriendelijk is en niet holistisch is ingestoken. Voor Kwatro is het belangrijk dat zowel het kind, de ouders als de professionals een fijne gebruikerservaring hebben.

In 2022 is de ICT rondom de zorg aan huis geprofessionaliseerd.

In 2023 wil Kwatro de professionaliseringsslag rondom de ondersteunende diensten maken.

Ons mailverkeer, documentenbeheer en online meetings gaan we via Microsoft Teams organiseren en werven in natura.

Voor de financiële administratie zal de software Exactonline worden aangeschaft en dit zal een maandelijkse vergoeding kosten.

De telefooncentrale en communitysoftware vragen voor 2023 de aandacht van ons team Ondersteuning.

Daarnaast willen we in 2023 voor collega's die zich actief inzetten voor Kwatro een laptop werven als zij deze zelf niet hebben. Voor 2023 betekent dit dat het voor drie collega's wenselijk is.

We willen dit via donatie in geld en in natura werven.

4.7 Draagvlak en verbinding met samenleving

Voor en door de samenleving is voor Kwatro essentieel. In 2023 zetten we daarom ook in op deze verbinding met de samenleving zodat Kwatro steeds zichtbaarder wordt in haar omgeving.

4.7.1 Podcast "Als de dood voor het leven"

In 2023 zullen we een tweede reeks van de podcast "Als de dood voor het leven" maken, waarbij Christel Hafmans en collega's van Kinderhospice Kwatro over het leven, tegenslagen en de dood spreken. Ze nemen de luisteraars mee in hun zoektocht om



voluit te leven. Ze staan stil bij hoe angsten voor de dood, voor pijn, verlies of verdriet kunnen weerhouden om te leven. Maar ook kunnen deze angsten iets brengen.

Christel en collega's gaan hiervoor in gesprek met elkaar en met gasten.

4.7.2 De wereld van Kwatro

In 2023 zetten we ook een team op dat donaties, acties, events organiseert en een team dat de coördinatie van onze vrijwilligers op zich neemt. We professionaliseren ons team en zetten in op een laagdrempelige manier om mensen, (netwerk)clubs en scholen kennis te laten maken met de wereld van Kwatro. We zetten in op open sessies om mensen kennis te laten maken met de wereld van Kwatro, om vanuit daar te kijken hoe mensen willen bijdragen.

Stichting Vrienden Kwatro zet zich in om met de geworven gelden bij te dragen aan de afbouw en inrichting van het huis van Kwatro.

In 2023 voeren we gesprekken met bedrijven en netwerkclubs op welke manier zij kunnen bijdragen aan de bouw – in natura of in een geldelijke bijdrage. Naar verwachting zal in 2024 worden gestart met het daadwerkelijke werven voor de bouw.

4.7.3. Social media

In 2023 wil Kwatro zich meer profileren op social media, om ook op deze manier mensen laagdrempelig te informeren en te inspireren.

Door een social media professional wordt dit vrijwillig verzorgd.

5. Toekomstige projecten

De komende jaren zetten we in op professionalisering en uitbreiding van onze zorg aan huis teams en uitbreiding van de academie. Daarnaast is een belangrijk project van Kinderhospice Kwatro de realisering van het huis van Kwatro. In dit huis komt alle holistische kindzorg samen.

Een huis net als thuis: echt voor de kinderen om te kunnen lachen, huilen, spelen, ontwikkelen en te rusten.

Een huis waardoor het gezin ruimte krijgt voor hun eigen (rouw) proces en ook ouders met vertrouwen hun eigen kind te leren verplegen.

Een huis als fijne werk- en leerplek van zorgprofessionals waar ze samenwerken en elkaar opliften.



Kwatro
KINDERHOSPICE

Dit huis is de gouden kers van Kwatro op de taart. Waardevol voor zieke kinderen, het gezin en onze maatschappij. Voor de komende jaren zal dit huis veel van onze aandacht vragen.

6. Team

*Lichtpuntjes,
Soms zijn ze groot, soms zijn ze klein.
Je hoeft ze niet te zoeken, je kunt ze ook zijn.*

We bouwen en blijven bouwen aan een sterk team. Iedereen bij Kwatro kiest er bewust voor om er te zijn voor zieke kinderen, jongeren en hun gezin. Niet alleen om het te verlichten in de intensieve zorg, maar ook om hen te ondersteunen zodat zij goed kunnen blijven zorgen voor zichzelf.

Iedereen werkt vanuit de intentie om holistische kindzorg te bieden, waarbij de vraag van zieke kinderen en hun gezin centraal staat.

We willen voorleven wat we kinderen en het gezin brengen. Zo zullen ook wij de ruimte nemen om goed voor onszelf te zorgen. Samen stemmen we af op de behoeftes van kinderen en hun gezin en willen we vanuit een verbonden hart versterkend samenwerken.

We staan voor goede zorg, vertrouwen, veiligheid en liefde. Alleen zo kunnen we zorg vanuit het hart bieden.

Onze intentie hebben we verwoord als het DNA van Kwatro en iedereen die bij Kwatro aansluit onderschrijft dit DNA. We werken organisch. Geen rigide, vastomlijnde plannen, wel een kristalheldere intentie.

Iedereen die bijdraagt aan onze missie doet dat met zijn eigen ervaring, talenten en vanuit een open hart. We zien onze verschillen en maken gebruik van elkaars talenten. Zo ontstaan er nieuwe ideeën.

We bouwen het kinderhospice vanuit onze intuïtie, gebruikmakend van ons verstand. We willen trouw blijven aan wat we belangrijk vinden en wijken soms af van wat nu als normaal wordt gezien.

We stuiten soms op weerstand, maar geloven dat altijd alles mogelijk is als we ons blijven verbinden aan onszelf, elkaar en onze waarden.

We worden uitgedaagd om bij ons gevoel te blijven en dagen elkaar ook uit. Door te blijven toetsen en ons niet te laten leiden door wat we al kennen of wat mogelijk onze omgeving van ons verwacht, bouwen we een stevig fundament vanuit ons hart. Daar bouwen we een veilig huis op.

6.1 Het bestuur van Stichting Kinderhospice Kwatro

Naam	Christel Hafmans - Willems
Functie	Voorzitter
Bevoegdheid	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s) zie statuten)

Naam	Bas Verhofstad
Functie	Secretaris en Penningmeester
Bevoegdheid	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s) zie statuten)

6.2 Kernteam van Stichting Kinderhospice Kwatro

Naam	Christel Hafmans - Willems
Bevoegdheid	Coördinatie ecosysteem Kwatro en Huis van Kwatro

Naam	Matty Lemmens
Bevoegdheid	Beleid en organisatie

Naam	Angelique Camps
Bevoegdheid	Coördinatie Zorg aan huis en Academie

Naam	Judith Waeijen
Bevoegdheid	Coördinatie steun ouders

Naam	Bianca Heijtbrink
Bevoegdheid	Coördinatie steun broers/zussen en Coördinatie (online) Kwatro platform

Naam	Cindy Hubers
Bevoegdheid	Coördinatie vrijwilligers

6.3 Raad van Advies Stichting Kinderhospice Kwatro

Naam	Bas Kroes
Bevoegdheid	Advisering Integrale visie

Naam	Willem Willems
Bevoegdheid	Advisering Integrale visie

7. Beloningsbeleid

Zowel het bestuur van Stichting Kinderhospice Kwatro als ook de ondersteunende collega's leveren hun diensten op vrijwillige basis. In de toekomst is er de mogelijkheid dat zij hiervoor een marktconforme beloning krijgen.

Samenwerkingspartners zetten hun expertise en tijd vrijwillig in voor het verder realiseren van de missie van Kwatro.

8. Informeren en aanpak van werving donaties

Via de website en social media houdt Stichting Kinderhospice Kwatro hulpvragers, vrijwilligers, donateurs en geïnteresseerden op de hoogte van diensten, activiteiten, projecten, hulpvragen en mijlpalen.

Regelmatig organiseert Kwatro kennismakingssessies.

Tijdens deze sessie worden de aanwezigen door de wereld van Kwatro geleid en wordt er stilgestaan bij de vragen die bij mensen spelen. Zo kunnen mensen zelf ontdekken op welke manier zij zelf eventueel lichtpuntjes kunnen brengen voor ernstig zieke kinderen en hun gezin.

Stichting Vrienden Kwatro is opgericht voor het werven van donaties en ondersteuning bij acties en events om geld op te halen. Het bestuur van de stichting Vrienden Kwatro bepaalt waar de financiële middelen voor holistische kindzorg al dan niet aan worden besteed.

Voor de realisatie van het huis van Kwatro zullen door middel van fondsen en subsidies ook gelden worden opgehaald en dit wordt gedaan Stichting Kinderhospice Kwatro zelf.

Op de website plaatst Stichting Kinderhospice Kwatro haar financieel jaarverslag en een kort inhoudelijk jaarverslag wordt gepresenteerd ([jaarverslag](#)).

De prestaties worden uitgedrukt in cijfers. Het inhoudelijk jaarverslag vertelt bondig over de activiteiten die zijn uitgevoerd in het betreffende jaar, hoe de activiteiten zijn verlopen en hoe de geldmiddelen zijn benut.

De geworven lichtpuntjes zie je ook terugkomen op social media en op de website.

Vervolgstep is dat Kwatro ook graag minimaal twee keer per maand nieuwsbrieven aan geïnteresseerden wil verzenden. Hiervoor is zij op zoek naar vrijwillige versterking.

Bezoekadres

Venrayseweg 89a
5961 AE Horst aan de Maas

Postadres

Postbus 153
5800 AD Venray

T 077 204 62 00

info@kinderhospicekwatro.nl
www.kinderhospicekwatro.nl

KVK 84520906

IBAN NL63 TRIO 0320411923



9. Financiële prognose 2023

Prognose over 2023 verwachte inkomsten

Donaties in geld € 179.500

Verwachte uitgaven*

Bouwrijp maken grond	€	40.000
Elektriciteitshuisje verplaatsen**	€	67.000
Uitbreiding Zorg aan huis	€	6.000
Materialen afleiding en ontspanning thuis	€	5.000
Materialen Opleiding palliatieve kindzorg	€	25.000
Inrichting ruimte 1-op-1 geleiding ouders	€	10.000
Materialen steun broers/zussen	€	7.000
Inrichting ruimte 1-op-1 begeleiding broers/zussen	€	10.000
Podcast 'Als de dood voor het leven'	€	2.000
Hardware en software	€	<u>7.500</u>

Totale lasten € 179.500

Stichting Kinderhospice Kwatro heeft geen winstoogmerk en heeft een ANBI-status.

*Alle verwachte uitgaven zijn inclusief 21% btw.

** Getracht wordt om de verplaatsing van het elektriciteitshuisje in natura plaats te laten vinden.

10. ANBI-status

Stichting Kinderhospice Kwatro heeft een ANBI status. Zij staat geregistreerd als Algemeen Nut Beogende Instelling.

10.1 Voorwaarden ANBI status

1. Stichting Kinderhospice Kwatro is volledig gericht op het algemeen nut. Dit blijkt uit de statutaire doelstelling en de voorgenomen activiteiten.
2. Stichting Kinderhospice Kwatro zet zich voor 100% in voor holistische kindzorg.
3. Stichting Kinderhospice Kwatro heeft met het geheel van haar algemeen nuttige activiteiten geen winstoogmerk.

4. De bestuurders en andere bij Stichting Kinderhospice Kwatro betrokken natuurlijke personen voldoen aan de integriteitseisen.
5. De bestuurders van Stichting Kinderhospice Kwatro beschikken op geen enkele manier over het eigen vermogen van de stichting. Ook hebben de bestuurders geen meerderheid in de zeggenschap over het vermogen van de Stichting Kinderhospice Kwatro.
6. Stichting Kinderhospice Kwatro houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor het doel van de stichting. Het eigen vermogen zal beperkt blijven.
7. De bestuurders van Stichting Kinderhospice Kwatro verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd. Zij ontvangen geen vergoeding voor het voorbereiden en bijwonen van vergaderingen.
8. Stichting Kinderhospice Kwatro zal ieder jaar het beleidsplan actualiseren.
9. De beheerskosten voor de administratie zijn beperkt.
10. Stichting Kinderhospice Kwatro voldoet aan alle administratieve verplichtingen.
11. Stichting Kinderhospice Kwatro publiceert jaarverslagen en inhoudelijke jaarverslagen op de website kinderhospicekwatro.nl

10.2 Administratieve verplichtingen voor ANBI-status

Stichting Kinderhospice Kwatro voert een administratie en zal deze administratie publiekelijk maken. Uit deze administratie zal blijken:

1. Wat de aard en omvang van de inkomsten en het vermogen van Stichting Kinderhospice Kwatro is.
2. Wat de uitgaven en bestedingen zijn van Stichting Kinderhospice Kwatro.
3. Hoe de geworven geldmiddelen zijn aangewend ten behoeve van holistische zorg voor ernstig en ongeneeslijke zieke kinderen en hun gezin.
4. Aan het einde van elk boekjaar (dat loopt van 1 januari tot en met 31 december van datzelfde jaar) wordt het boekjaar door de penningmeester afgesloten. Daarna worden de jaarstukken opgesteld. Een externe accountant beoordeelt en controleert de bescheiden. Na goedkeuring door het bestuur en de accountant vindt er publicatie van de jaarstukken plaats op onze website ([jaarverslag](#)).



Kwatro
KINDERHOSPICE

11. Algemene gegevens

Statutaire naam Stichting Kinderhospice Kwatro
Organisatietype Stichting
Oprichtingsdatum 17 november 2021

KVK-nummer 84520906
Banknummer NL63 TRIO 0320411923
RSIN nummer 863243071
SBI Code 87901



Gelden voor steun door het doen van een donatie of door in actie te komen wordt geborgd door het bestuur van Stichting Vrienden Kwatro. Dit mag worden overgemaakt op banknummer NL20 TRIO 0320433552.

Bezoekadressen:

Huis van Kwatro Venrayseweg 89a, 5961 AE Horst aan de Maas
Academie LIZ4Kwatro Keizersveld 9 G, 5803 AM Venray
Postadres Postbus 153, 5800 AD Venray
Telefoonnummer 077 2046200
Website www.kinderhospicekwatro.nl
E-mail info@kinderhospicekwatro.nl

Werkgebied Nederland
Doelgroepen Alle ernstig en ongeneeslijk zieke kinderen van 0 tot 18 jaar en hun gezin in geheel Nederland.
Kinderen van 0 tot en met 5 jaar met een (mogelijk) meervoudige beperking.